

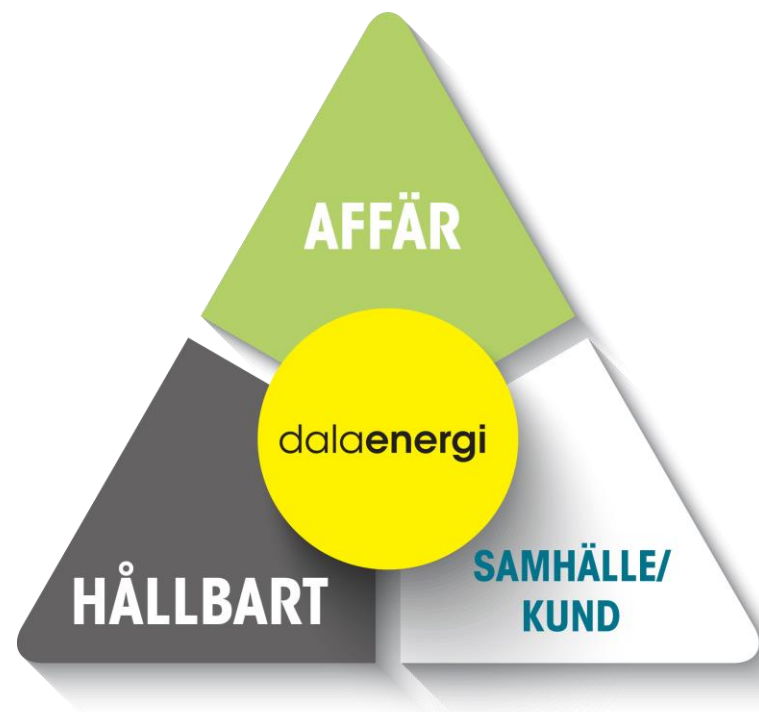
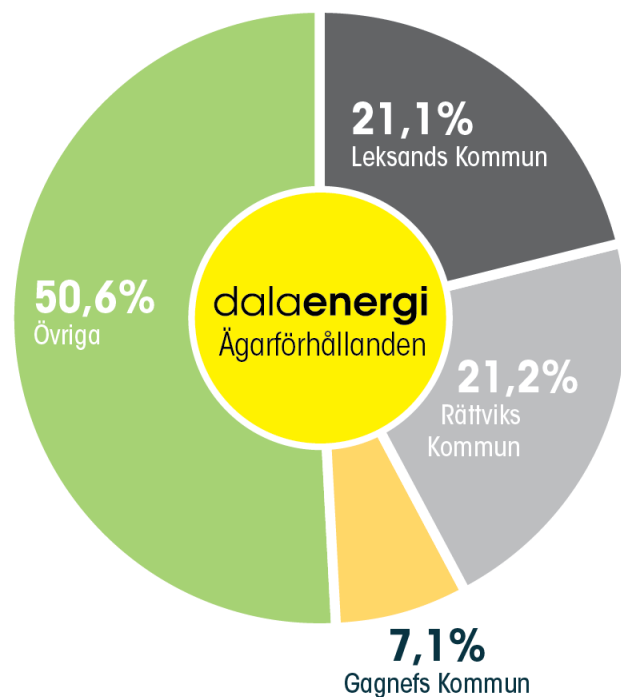


Ägarnas

*förväntningar* 2025

# Ägarnas förväntningar på bolaget

Med över 4 000 aktieägare finns många förväntningar på Dala Energi. I bolag med få eller en ägare finns ofta ägardirektiv som anger ägarnas ambitioner med bolaget. Styrelsen för Dala Energi har sammanställt ägarnas förväntningar i ett direktiv med syfte att förtydliga bolagets uppgift med de intressekonflikter som på olika områden kan förekomma. Styrelsen har identifierat tre olika intresseområden som viktiga för bolagets styrning.



# Ägarnas förväntningar

formulerade av styrelsen i Dala Energi

Innehåll	Beskrivning
<b>Verksamhetens uppdrag</b>	Beskriver verksamhetens inriktning
<b>Styrande värderingar</b>	Organisationens kärnvärden som inte förändras över tid
<b>Ägarnas visioner och intentioner</b>	Långsiktiga mål om finansiell ställning och marknadsposition
<b>Ägarnas mål</b>	Finansiella mål och icke finansiella mål
<b>Ägarnas restriktioner</b>	Finanspolitik, tillväxt, risknivå, etiska riktlinjer
<b>Användning av direktivet</b>	Styrelsenominering, plattform för strategiarbetet, bas för policys
<b>Utvärdering och uppdatering</b>	Vem beslutar, hur ofta och när?

# Ägarnas förväntningar 1(4)

Innehåll	Beskrivning
<b>Verksamhetens uppdrag</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Bolaget skall tillhandahålla säkra, konkurrenskraftiga och hållbara energi- och kommunikationslösningar inom sitt marknadsområde. Verksamheten omfattar anläggningar och teknisk infrastruktur samt handel och relaterade tjänster.</li></ul>
<b>Styrande värderingar</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Bolaget ska ge ägarna en långsiktig marknadsmässig ekonomisk avkastning och utdelningsnivå.</li><li>• Verksamheten ska ha ett tydligt fokus på att skapa kundnytta och konkurrenskraft.</li><li>• Bolaget ska bedriva ett långsiktigt hållbarhetsarbete inom sin verksamhet.</li><li>• Bolaget ska genom sin verksamhet bidra till samhällsutveckling inom sitt marknadsområde.</li><li>• Beslut som fattas ska vara till gagn för bolaget och kommunikationen ska vara transparent.</li></ul>

# Ägarnas förväntningar 2(4)

Innehåll	Beskrivning
<b>Ägarnas intentioner</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Bolaget ska vara affärsmässigt och lokalt förankrat i sin marknad.</li><li>• Bolaget ska vara en kompetent och drivande kraft för utveckling av hållbara energi- och kommunikationslösningar.</li><li>• Bolaget ska fortlöpande utveckla sin effektivitet och konkurrensförmåga till nytta för kunderna och ägarna.</li><li>• Bolaget ska aktivt söka lönsamma tillväxtmöjligheter inom sitt uppdrag.</li><li>• Bolaget ska driva värdeskapande strukturutveckling och verka för regional samverkan.</li><li>• Bolaget ska vid strukturutveckling pröva värdeskapande exitalternativ för ägare med kortare ägarhorisont.</li></ul>

# Ägarnas förväntningar 3(4)

Innehåll	Beskrivning
<b>Finansiella mål</b>	<p>Bolagets långsiktiga finansiella mål ska understödja god lönsamhet och finansiell stabilitet. De definierade måltalen är:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Soliditet &gt;35 %</li><li>• Operativt kassaflöde &gt;0 mnkr, investeringar av strategisk karaktär kan medföra godkännande att understiga kassaflödesmålet för ett eller flera år.</li><li>• Avkastning på eget kapital &gt; 11 %</li></ul>
<b>Ägarnas restriktioner</b>	<p>Bolaget ska ha en balanserad risknivå vilket innebär att det fortlöpande ska finnas en strategisk riskanalys och en plan som säkerställer att bolaget inte aktivt utsätter sig för enskilda ekonomiska risker som äventyrar bolagets fortlevnad utan stöd från ägarna.</p>

# Ägarnas förväntningar 4(4)

Innehåll	Beskrivning
<b>Användning av direktivet</b>	Detta direktiv är, vid sidan om lagar och bolagsordning, vägledande för styrelsens arbete med bolagets strategi, affärsplan och löpande förvaltning.
<b>Utvärdering och uppdatering</b>	Direktivet utvärderas årligen av styrelsen och vid behov i en representativ krets av delägarna. Förändringar redovisas för bolagsstämman.

# Definitioner

- **Soliditet = koncernens utgående egna kapital dividerat med balansomslutning**
- **Operativt kassaflöde = tillförda medel +/- nettoinvesteringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar - utdelning.**
- **Avkastning på eget kapital = nettoresultat i procent av justerat eget kapital, där**
  - nettoresultat = resultat efter finansiella intäkter och kostnader.
  - justerat eget kapital = eget kapital plus obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatteskuld.

*Avkastning på eget kapital visar verksamhetens "avkastning" under året på ägarnas insatta kapital och kan jämföras med gällande bankränta eller avkastning från alternativa placeringar. Avkastning på eget kapital bör alltid vara större än bankräntan då den också ska täcka en premie för den risk som affärsverksamheten innebär. Nyckeltalet bör alltid analyseras tillsammans med nyckeltalen soliditet och skuldsättningsgrad. För att höja avkastningen på eget kapital finns det många faktorer att jobba med, det gäller ju att höja resultatet och/eller minska det justerade egna kapitalet, t.ex. genom utdelning som får till följd att soliditeten normalt försämras om det egna kapitalet minskar.*